

PANDUAN

Portal of Risk Management Center
Hasanuddin University



Introduction

- Universitas menghadapi berbagai ketidakpastian yang dapat memengaruhi **pencapaian visi, misi, dan tujuan strategis**.
- Risiko dapat muncul dari aspek **akademik, penelitian, keuangan, SDM, hukum, reputasi, operasional, dll.**
- **ISO 9001:2015** menekankan *risk-based thinking* sebagai dasar penerapan sistem manajemen mutu.
- **ISO 31000:2018** memberikan kerangka kerja sistematis untuk identifikasi, analisis, evaluasi, dan mitigasi risiko di semua level organisasi.



Risk Management Center Hasanuddin University

- *Risk Management Center* (Pusat Manajemen Risiko) adalah sebuah unit yang dibentuk sebagai **penunjang akademik dalam penerapan manajemen risiko**.
- PMR dibentuk sebagai **tindak lanjut dari Permendikbud RI No. 66 Tahun 2015** tentang Manajemen Risiko di Lingkungan Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains dan Teknologi.
- PMR diatur dalam **Peraturan Rektor Universitas Hasanuddin No. 28/UN4.1/2023** dan **Peraturan Rektor Universitas Hasanuddin No. 2/UN4.1/2025** tentang Pedoman Manajemen Risiko Universitas Hasanuddin.
- PMR **bertanggung jawab langsung kepada Wakil Rektor Bidang Perencanaan, Pengembangan dan Keuangan**.



Vission & Mission

Visi:

Menjadi pusat unggulan dalam pengembangan konsep dan praktik manajemen risiko yang inovatif dan berkelanjutan berbasis Benua Maritim Indonesia.

Misi:

1. Mengembangkan pengetahuan dan pemahaman yang mendalam tentang manajemen risiko di lingkungan Universitas Hasanuddin.
2. Memberikan pelatihan dan pendidikan yang berkualitas dalam manajemen risiko kepada para pemangku kepentingan di Universitas Hasanuddin.
3. Berkolaborasi dengan stakeholder internal dan eksternal untuk mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengelola risiko secara efektif.
4. Mengintegrasikan prinsip-prinsip manajemen risiko dalam semua aspek kegiatan universitas untuk meningkatkan kinerja dan pencapaian tujuan.
5. Menjadi pusat sumber daya yang andal dalam memberikan nasihat dan konsultasi terkait manajemen risiko kepada fakultas, staf, dan mahasiswa.
6. Menjadi advokat bagi budaya kesadaran risiko dan kesiapan dalam menghadapi tantangan dan peluang yang muncul.



Main Tasks

1. Mengembangkan kerangka kerja serta melaksanakan evaluasi dan perbaikan berkelanjutan.
2. Memantau dan meninjau penerapan sistematis kebijakan manajemen risiko.
3. Melakukan komunikasi dan konsultasi dengan pimpinan universitas guna memberikan rekomendasi terkait perbaikan berkelanjutan penyelenggaraan dan penerapan manajemen risiko berdasarkan evaluasi kerangka kerja serta pemantauan dan peninjauan berjalannya penerapan sistematis kebijakan manajemen risiko.
4. Mengoordinasikan pelaporan manajemen risiko dalam lingkup Unhas.
5. Menyusun instrumen yang dibutuhkan untuk penyelenggaraan dan penerapan manajemen risiko.
6. Mengoordinasikan pengukuran tingkat kematangan dan ketahanan Manajemen Risiko Unhas.
7. Mengembangkan budaya manajemen risiko dalam lingkup Unhas.



Authority

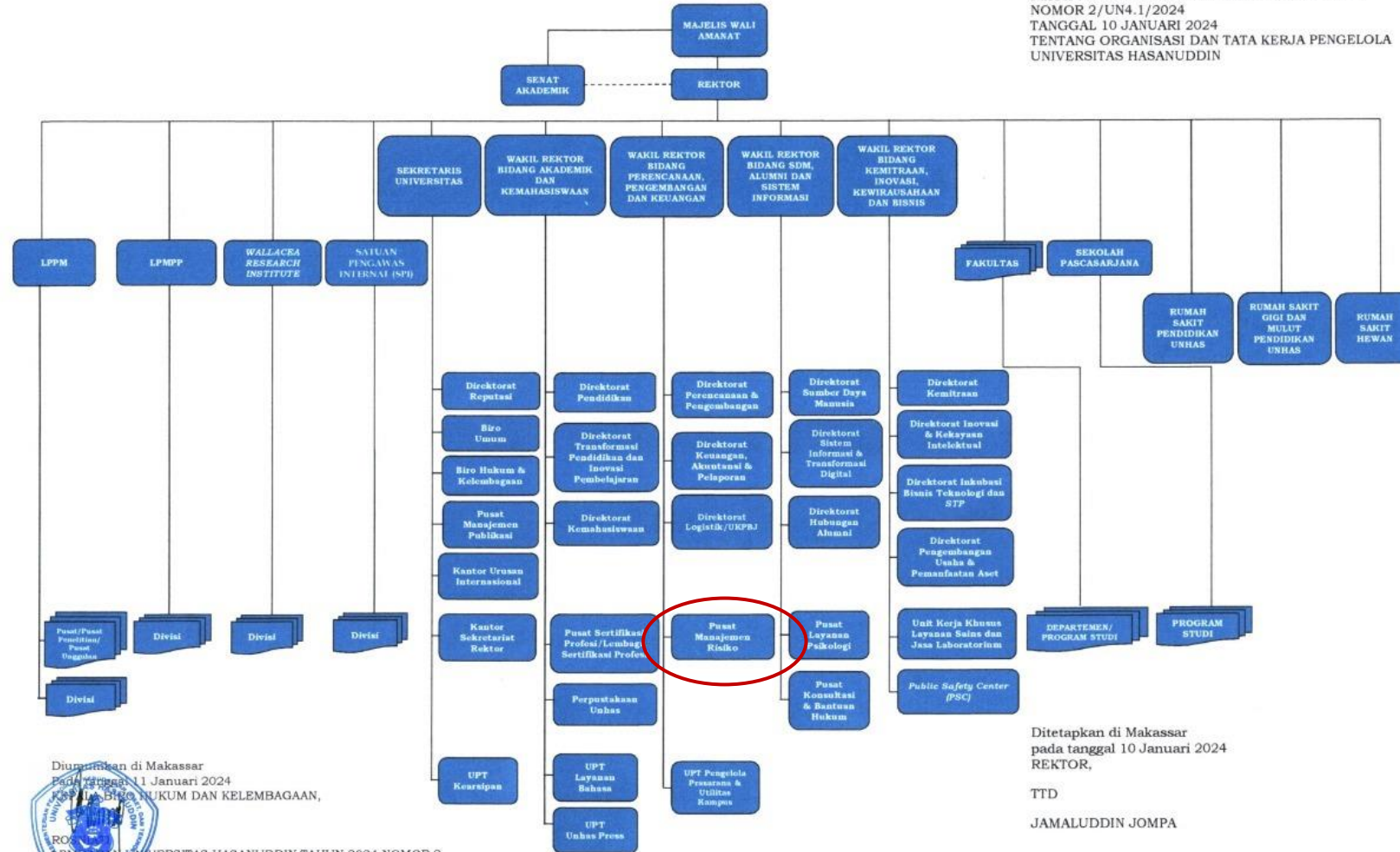
1. Mengevaluasi kesesuaian antara perencanaan dan penerapan manajemen risiko di lingkup Unhas.
2. Merekomendasikan perbaikan kebijakan, perencanaan, dan penerapan manajemen risiko yang berkelanjutan.
3. Mengarahkan penerapan manajemen risiko.
4. Menyelenggarakan upaya-upaya percepatan internalisasi budaya manajemen risiko.



MENUJU WILAYAH BEBAS KORUPSI DAN
WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI

Organization

LAMPIRAN
PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS HASANUDDIN
NOMOR 2/UN4.1/2024
TANGGAL 10 JANUARI 2024
TENTANG ORGANISASI DAN TATA KERJA PENGELOLA
UNIVERSITAS HASANUDDIN



Diumumkan di Makassar
pada tanggal 11 Januari 2024
Kantor Bidang HUKUM DAN KELEMBAGAAN,

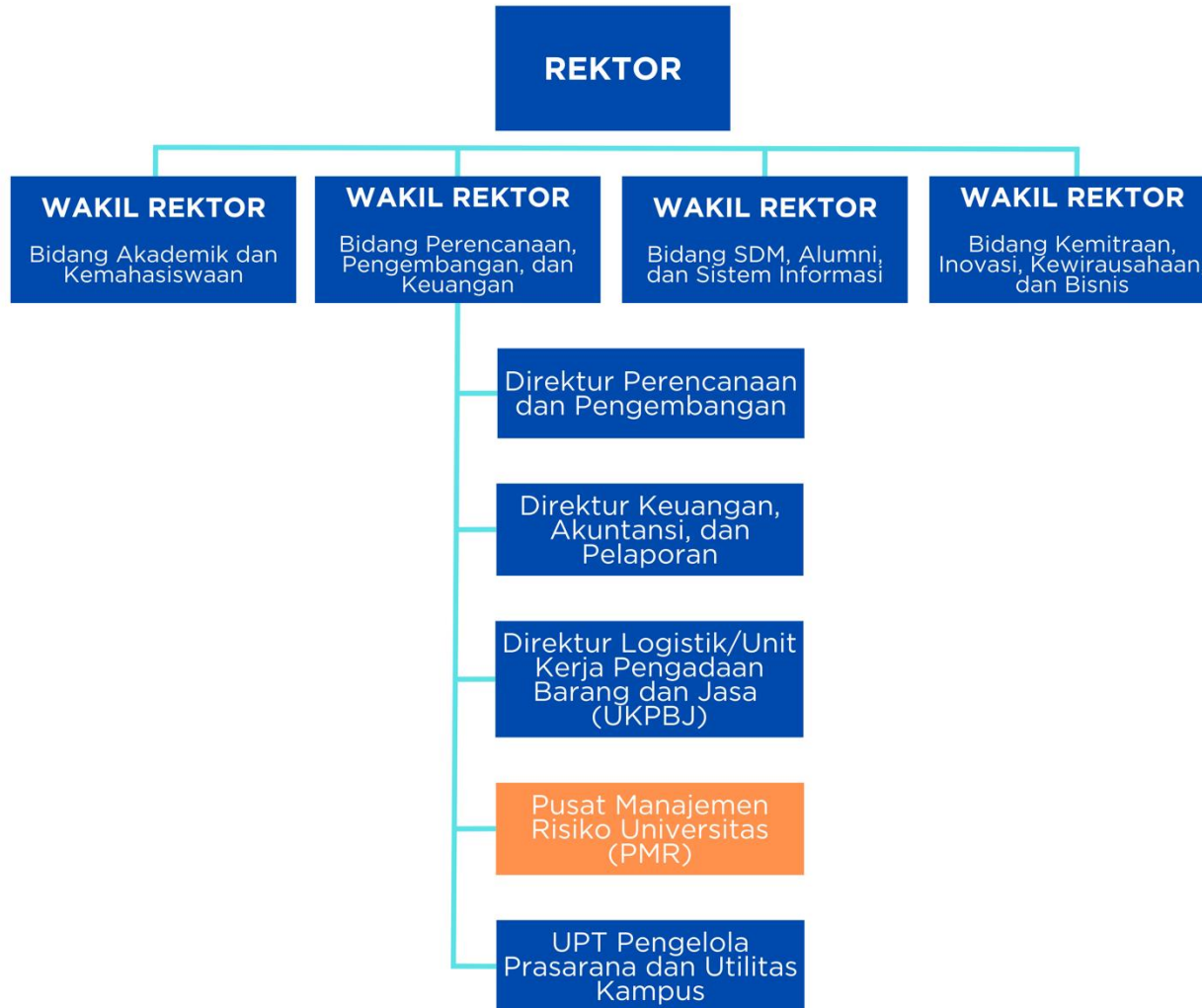


PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS HASANUDDIN TAHUN 2024 NOMOR 2
TENTANG ORGANISASI DAN TATA KERJA PENGELOLA
UNIVERSITAS HASANUDDIN TAHUN 2024 NOMOR 2

Ditetapkan di Makassar
pada tanggal 10 Januari 2024
REKTOR,

TTD
JAMALUDDIN JOMPA

Position



Keputusan Rektor Universitas Hasaunddin No.
02398/UN4.1.2/KEP/2024 – Tanggal 26 Februari 2024

Penanggung Jawab : WR Perencanaan, Pengembangan & Keuangan
Pengarah : Prof. Dr. Andi Kusumawati, S.E., M.Si., Ak., CA.
Ketua : Prof. Dr. Musran Munizu, S.E., M.Si.
Sekretaris : Dra. Aisyah Thalib, M.A.P.
Anggota : Tim POKJA

Pusat Manajemen Risiko Universitas Hasanuddin
Penguatan tata kelola melalui identifikasi, mitigasi, dan pemantauan risiko strategis Universitas

Leader
Prof. Dr. Musran Munizu, ...
Kepala Pusat Manajemen Risiko Universitas Hasanuddin

Sambutan

Informasi Terkini

Lihat lainnya



- 04 Jan 2026 • Sosialisasi
Sosialisasi
Test
- 16 Nov 2020 • Pelatihan
Pelatihan Pemahaman Manajemen Risiko
Donec at augue gravida, molestie risus in, tincidunt ante. Vestibulum maximus accums convallis. Cras molestie, metus ...

PORTAL Risk Management Center

Home – PMR Webpage
<https://riskmanagement.unhas.ac.id/>



Security Verification

2 + 3 = ?

 Refresh

Sign In

Go to Website

Risk Management Information System

Details

Login Portal

<https://riskmanagement.unhas.ac.id/admin/login.php>

Risk Management Portal F Fakhrul Indra Hermansyah, S.E., M.Sc.

Dashboard Analitik Risiko

TOTAL RISIKO
8

TINGGI + EKSTREM
2

PERSENTASE PRIORITAS
25%

MODE TAMPILAN
Executive

Tahun
Semua Tahun

Unit Kerja
Semua Unit

Sasaran
Semua Sasaran

Cari Risiko
Kode / deskripsi risiko...

Total Risiko
8
Seluruh data risiko


Risiko Rendah
1
Monitoring rutin

Risiko Moderat
5
Perhatian lanjutan

Tinggi / Ekstrem
2
Prioritas pengendalian

Distribusi Profil Risiko

Komposisi level residual dari seluruh risiko



Top Unit Risiko Tertinggi

Peringkat unit dengan jumlah risiko terbanyak

1	Rektorat	6
2	FK	2

Copyright © 2026 Pusat Manajemen Risiko. All rights reserved. Risk Management Portal

Dashboard

Risk Management Portal

F Fakhrul Indra Hermansyah, S.E., M.Sc

+ **Tambah Risk Baru**

Search risk... Year Sasaran Unit Tampil: 18

#	TAHUN	UNIT KERJA	NO/ID RISK	IDENTIFIKASI SASARAN RISIKO	IDENTIFIKASI SUMBER RISIKO	ANALISIS RISIKO	EVALUASI RISIKO	PERLAKUAN & PEMANTAUAN	LAMPIRAN	UPDATE	AKSI
1	2026	4	FK-5a-001	SM 3. Mewujudkan internasionalisasi pendidikan melalui peningkatan jumlah mahasiswa internasional yang terdaftar aktif.	Man: werwer	6 ♦ Moderat	Tidak	Reducing	1 file	2026-04-05 22:59:50	Detail

Risk Register

Input Baru - Risk Register

Tampilan

Sembunyikan Keterangan

1 IDENTIFIKASI RISIKO

Tahun *

2026

Unit Kerja

Rektorat

No/ID Risk *

Sasaran *

-- pilih Sasaran --

Daftar Sasaran

Belum ada sasaran dipilih.

Proses *

Deskripsi Risiko *

Identifikasi Risiko (1)

Kategori Risiko *

- ✓ -- pilih kategori --
- Risiko Strategis
- Risiko Operasional
- Risiko Keuangan
- Risiko Kepatuhan
- Risiko Kecurangan

Sub-Kategori Risiko *

-- pilih sub-kategori --

Identifikasi Risiko (2)

Kategori & Sub-Kategori

RACI Matrix

R

Responsible

A

Accountable

C

Consulted

I

Informed

Identifikasi Risiko (3)

Pemilik Risiko

Keterangan

RACI (Pemilik Risiko)

R **Responsible**: pelaksana utama pekerjaan/aktivitas.

A **Accountable**: penanggung jawab akhir / pengambil keputusan.

C **Consulted**: pihak yang dimintai masukan (dua arah).

I **Informed**: pihak yang diberi informasi (satu arah).

5M (Internal)

Man: SDM, kompetensi, beban kerja, budaya

Method: proses, SOP, tata kelola

Machine: sistem, aplikasi, perangkat, jaringan

Material: data, dokumen, sarpras, informasi

Money: anggaran, pendanaan, biaya, cashflow

PESTLE (Eksternal)

Political: kebijakan/arah pemerintah

Economic: inflasi, kurs, kondisi ekonomi

Social: sosial-budaya, demografi, opini publik

Technological: perubahan TI, disrupti teknologi

Legal: regulasi, kepatuhan, aturan baru

Environmental: iklim, bencana, lingkungan

Tingkat Kemungkinan

Skala	Tingkat Kemungkinan	Kriteria/Pertimbangan Jumlah Frekuensi Kemungkinan Terjadi dalam 1 Periode
5	Hampir selalu terjadi	Lebih dari 11 kali dalam setahun
4	Sering terjadi	7 s.d. 11 kali dalam setahun
3	Kadang terjadi	4 s.d. 6 kali dalam setahun
2	Jarang terjadi	2 s.d. 3 kali dalam setahun
1	Hampir tidak terjadi	1 kali dalam setahun

Tingkat Dampak

No	Kriteria	Uraian	1 (T. Sigr)
1	Keuangan	Kerugian finansial	<5% anggi atau peni
2	Operasional	Dampak terhadap kesehatan, keselamatan, keamanan kerja	Darr kes ring: pert P3K
3	Operasional	Dampak terhadap lingkungan	Darr ham area kerja
4	Operasional	Penundaan	1%

Level Risiko

Skor	Kategori
1 sd 3	Rendah
4 sd 9	Moderat
10 sd 17	Tinggi
18 sd 22	Sangat Tinggi
23 sd 25	Ekstrem

Evaluasi Residual terhadap Appetite & Tolerance

Parameter	Kategori
Risk Appetite	Rendah
Risk Tolerance	Moderat

Jika Level Risk Residual sesuai Risk Appetite/tolerance maka tidak perlu tindak lanjut.

Identifikasi Risiko (4)

Keterangan

Detail Internal 5M

5M

▼ Man Sumber	Penyebab	Dampak
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
▼ Method Sumber	Penyebab	Dampak
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
▼ Machine Sumber	Penyebab	Dampak
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
▼ Material Sumber	Penyebab	Dampak
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
▼ Money Sumber	Penyebab	Dampak
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Terisi otomatis

Menghapus isian 5M

Kosongkan Detail 5M

Internal

Sumber Risiko (Internal) Ringkasan

Penyebab Risiko (Internal) Ringkasan

Dampak Risiko (Internal) Ringkasan

Identifikasi Risiko (5)

Sumber, Penyebab, dan Dampak - Internal

Detail Eksternal **PESTLE**

PESTLE

▶ Political

▶ Economic

▶ Social

▶ Technological

▶ Legal

▶ Environmental



Terisi otomatis

Menghapus isian 5M

Kosongkan Detail PESTLE

Eksternal

Sumber Risiko (Eksternal) **Ringkasan**

Penyebab Risiko (Eksternal) **Ringkasan**

Dampak Risiko (Eksternal) **Ringkasan**

Identifikasi Risiko (6)

Sumber, Penyebab, dan Dampak - Eksternal

2 ANALISIS RISIKO

Risiko Inheren

Tingkat Kemungkinan *

-- pilih --

Uraian Dampak *

-- pilih uraian dampak --

Tingkat Dampak *

-- pilih --

Level Risiko Inheren (auto)

-

Nilai ditentukan otomatis dari
Kemungkinan \times Dampak inheren.

Pertimbangan Penentuan (otomatis)

Kontrol Eksisting / Mitigasi Risiko Saat Ini

Uraian Kontrol / Mitigasi *

Upload Dokumen Kontrol / Mitigasi *

Choose Files

No file chosen

Format: PDF, PNG, JPG, XLS, XLSX, PPT, PPTX

No file chosen

Risiko Residual

Tingkat Kemungkinan *

-- pilih --

Uraian Dampak

-- pilih uraian dampak --

Tingkat Dampak *

-- pilih --

Level Risiko Residual (auto)

-

Nilai ditentukan otomatis dari
Kemungkinan \times Dampak residual.

Pertimbangan Penentuan (otomatis)

Analisis Risiko

2 ANALISIS RISIKO

Risiko Inheren

Tingkat Kemungkinan *

-- pilih --

Uraian Dampak *

-- pilih uraian dampak --

Tingkat Dampak *

-- pilih --

Level Risiko Inheren (auto)

-

Nilai ditentukan otomatis dari
Kemungkinan & Dampak inheren.

Pertimbangan Penentuan (otomatis)

Risiko Inheren

Tingkat Kemungkinan *

✓ -- pilih --

- 1 - Hampir tidak terjadi / Tidak signifikan
- 2 - Jarang / Minor
- 3 - Kadang / Medium
- 4 - Sering / Signifikan
- 5 - Hampir selalu / Sangat signifikan

Uraian Dampak *

Uraian Dampak *

✓ -- pilih uraian dampak --

- Kerugian finansial
- Dampak terhadap kesehatan, keselamatan, keamanan kerja
- Dampak terhadap lingkungan
- Penundaan layanan
- Penurunan kinerja
- Penurunan reputasi
- Hukum/Litigasi
- Aset

Tingkat Dampak *

Tingkat Dampak *

✓ -- pilih --

- 1 (Tidak Signifikan)
- 2 (Minor)
- 3 (Medium)
- 4 (Signifikan)
- 5 (Sangat Signifikan)

Analisis Risiko

Risiko Inheren

Catatan: selalu mengecek "slide 16 – keterangan" untuk memudahkan pengisian pada bagian pilihan-pilihan

Kontrol Eksisting / Mitigasi Risiko Saat Ini

Uraian Kontrol / Mitigasi *

Upload Dokumen Kontrol / Mitigasi *

Choose Files No file chosen

Format: PDF, PNG, JPG, DOC, DOCX, XLS, XLSX, PPT, PPTX

Catatan:

- selalu mengecek “slide 16 – keterangan” untuk memudahkan pengisian pada bagian pilihan-pilihan
- dokumen yang di-upload bisa berupa foto kegiatan, dokumen notulensi, surat undangan, surat keputusan/keterangan, absensi, dan dokumen-dokumen lain yang dapat membuktikan bahwa telah dilaksanakan atau direncanakan kontrol/mitigasi Risiko yang ada

Analisis Risiko

Kontrol Eksisting

Risiko Residual

Terisi otomatis – terhubung dari Risiko Inheren

Tingkat Kemungkinan *

-- pilih --

Uraian Dampak

-- pilih uraian dampak --

Tingkat Dampak *

-- pilih --

Level Risiko Residual (auto)

-

Nilai ditentukan otomatis dari
Kemungkinan & Dampak residual.

Pertimbangan Penentuan (otomatis)

Tingkat Kemungkinan *

✓ -- pilih --

- 1 - Hampir tidak terjadi / Tidak signifikan
- 2 - Jarang / Minor
- 3 - Kadang / Medium
- 4 - Sering / Signifikan
- 5 - Hampir selalu / Sangat signifikan

Uraian Dampak

Tingkat Dampak *

✓ -- pilih --

- 1 (Tidak Signifikan)
- 2 (Minor)
- 3 (Medium)
- 4 (Signifikan)
- 5 (Sangat Signifikan)

Analisis Risiko

Risiko Residual

Catatan: selalu mengecek “slide 16 – keterangan” untuk memudahkan pengisian pada bagian pilihan-pilihan

3 EVALUASI RISIKO

Hasil Penerapan Mitigasi Risiko *

Peluang Bermanfaat *

Keputusan Evaluasi

Perlu Tindak Lanjut?

Risk Appetite

Risk Tolerance

Jenis Tindak Lanjut *

Uraian Tindak Lanjut *

Evaluasi Risiko

Catatan: selalu mengecek "slide 16 – keterangan" untuk memudahkan pengisian pada bagian pilihan-pilihan

4

PERLAKUAN DAN PEMANTAUAN RISIKO

Strategi Risk Treatment *

-- pilih --

Pilih strategi perlakuan risiko.

Rencana Perlakuan *

Target Waktu *

dd/mm/yyyy 📅

Media Pemantauan *

Frekuensi Pemantauan *

-- pilih frekuensi --

Strategi Risk Treatment *

✓ -- pilih --

- Avoiding
- Reducing
- Transferring
- Accepting
- Sharing

Frekuensi Pemantauan *

✓ -- pilih frekuensi --

- Bulanan
- Triwulan
- Semester
- Tahunan

Target Waktu *

dd/mm/yyyy 📅

April 2026

S	M	T	W	T	F	S
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9

Clear Today





Perlakuan & Pemantauan Risiko


Simpan

Reset

Submit
Risk
Register

Export Hasil Pengisian Risk Register (Excel, PDF, Printed File, dan ZI Proposed)

Search risk... Year ▼ Sasaran ▼ Unit ▼ Tampil: 18    


#	TAHUN	UNIT KERJA	NO/ID RISK	IDENTIFIKASI SASARAN RISIKO	IDENTIFIKASI SUMBER RISIKO	ANALISIS RISIKO	EVALUASI RISIKO	PERLAKUAN & PEMANTAUAN	LAMPIRAN	UPDATE	AKSI
1	2026	4	FK-5a-001	SM 3. Mewujudkan internasionalisasi pendidikan melalui peningkatan jumlah mahasiswa internasional yang terdaftar aktif.	Man: werwer	6  Moderat	Tidak	Reducing	1 file	2026-04-05 22:59:50	Tutup

PROSES
werwr

DESKRIPSI RISIKO
wrwer

RACI
R: erwe
A: werwer
C: werwer
I: wer

INTERNAL
Sumber:
Man: werwer
Penyebab:
Man: werwr
Dampak:
Man: werwer

INHEREN 16  Tinggi
Kemungkinan: 7 s.d. 11 kali dalam setahun
Dampak (Penurunan reputasi): Publikasi buruk di media massa tidak berkelanjutan

KEPUTUSAN
Tidak


TINDAK LANJUT

STRATEGI
Reducing

RENCANA
were

[Lihat File](#) [Edit](#) [Hapus](#)

EKSTERNAL
Sumber:
Political: erwr
Penyebab:
Political: werw
Dampak:
Political: wrewr

RESIDUAL 6  Moderat
Kemungkinan: 4 s.d. 6 kali dalam setahun
Dampak (Penurunan reputasi): Publikasi buruk secara informal (media sosial, blog, dll) tidak berkelanjutan

Review

Terima Kasih.

